

臺北市中等學校校長協會第 7 屆第 4 次理監事聯席會議

會議紀錄

記錄：鄭益昌

- 一、時間：100 年 3 月 4 日（星期五）下午 7 時
- 二、地點：臺北市私立復興實驗高級中學會議室
- 三、主席：張理事長碧娟
- 四、出席：（如簽到表）

五、主持人致詞：（張碧娟校長）

- （一）薦派校長出席教育局各項會議或委員會，感謝校長們熱情參與。
- （二）99 年 10 月 15 日假成功高中承辦台北市 100 學年度多元入學管道宣導，邀請康宗虎局長擔任講座。
- （三）2 月 18 日假市府地下室餐廳與 99 學年度臺北市高中學生家長會聯合會授證典禮暨臺北市高中校長會長新春聯誼餐會，感謝多位高中職校長參與。
- （四）3 月 31 日臺北市私立復興實驗高級中學辦理「2011 年校長論壇」，本協會為主辦單位之一，歡迎本會會員報名參加。
- （五）有關電子報工作進度報告
 - 1. 經第一次專題研究組開會反映，電子報內容統整、發送工作屬新增業務。為避免增加各委員工作負擔，由理事長負責統整。
 - 2. 經專題研究工作委員黃淑馨校長向全體會員徵名，定名為「教育導航」(Educational GPS)。
 - 3. 電子報內容包含主題報導、教育時事新聞、協會會務、會員動態報導等四項，前兩項由專題研究工作委員會執行，後兩項則由理事長負責，聘邀北一女張添堂主任負責撰寫工作。
 - 4. 設計電子報樣式草圖乙種，請理監事指正。
 - 5. 未來電子報將以 mail 方式寄發全體會員。
 - 6. 草創期間，備感艱辛，感謝蔡炳坤校長、陳偉泓校長、黃淑馨校長全力協助，淑馨校長著墨甚多，銘感五內。

六、各委員會報告：

（一）行政委員會（李珀校長）

有關「臺北市私立復興實驗高級中學辦理 2011 年校長論壇」實施情況報告。（詳如附件一）

(二) 活動成長委員會 (楊世瑞校長)

有關成長組及活動組工作報告。(詳如附件二)

(三) 國際暨兩岸交流委員會 (林麗華校長)

原規劃三月參訪新加坡活動，因參訪學校遲於回訊，因此不得成行；希望大家能提供其他的參訪時間與對象，俾便作適切的計畫安排。

(四) 專題研究委員會 (黃淑馨校長)

有關本委員會之工作目標、期程、成員及工作進度等報告。(詳如附件三)

(五) 諮詢服務委員會 (李慶宗校長)

1. 諮詢服務組提供會員校務經營諮詢、法律諮詢等，均不定時主動關心部分會員，探詢服務之需求。
2. 本委員會請黃校長景生服務國中校長、許校長勝哲服務私校校長、陳校長清誥服務高職校長，本人提供高中校長服務，並彙整相關意見。
3. 未來需要更充分宣導，並發揮更主動積極諮詢服務工作。

七、提案討論：

案由：為採購業務人員之任期，請以同單位（機關）計之，毋須連同調任他單位（機關）合計，提請 討論。(提案人：張碧娟校長等)

說明：(如附件四)

決議：通過。

八、臨時動議：

建議代表本會參加相關會議的伙伴，能將該會議討論主題之摘要內容及決議等，做成簡要記錄並轉知會員。(林美雲校長)

決議：通過。

十、散會。

臺北市私立復興實驗高級中學辦理「2011年校長論壇」實施計畫

一、實施目的：

- (一)藉由校長論壇的相關論文發表與交流，提升校長專業角色的特質與發展，期能更契合現代教育思潮的需求。
- (二)透過行政機關，學者專家與學校領導者的溝通與對話，分享和激盪學校創新經營的新風貌。

二、指導單位：教育部、教育部中部辦公室、臺北市政府教育局

三、主辦單位：中華民國公私立中小學校長協會 中華民國高級中等學校校長協會 臺北市公私立中等學校校長協會 臺北市公私立小學校長協會

四、承辦單位：臺北市私立復興實驗高級中學

五、時間及地點：

- (一)時間：2011年3月31日(星期四)上午8:00至17:20
- (二)地點：臺北市私立復興實驗高級中學(臺北市敦化南路一段262號)

六、論壇議題：

- (一)校長領導學校應有的理念與有效策略
- (二)校長專業發展與證照制度的建立
- (三)校長評鑑規準與評鑑模式的建立

七、論壇方式：

- (一)主題演講：邀請專家學者，就本次論壇主題進行專題演講。
- (二)與談討論：為增加本次論壇之實務性，邀請中小學校長就專題演講主題進行討論互動。

八、議程：

如附件(一)

九、參加對象及人數：

國內教育學者、中小學學校校長約300人。參加人員敬請准予公假登記。

十、報名方式：

請於2011年3月18日(星期五)以前將報名表逕送或傳真至復興實驗高級中學中學部教務處秦靜儀組長收。電話：02-27715859轉212秦靜儀組長或218彭嘉瑜小姐；傳真：02-27312316；電子郵件報名：p211@fhjh.tp.edu.tw。報名表(如附件二)。

十一、經費來源：由台北市私立復興實驗高級中學相關經費項下支應。

十二、交通方式：請參與論壇人員盡量搭乘大眾運輸工具蒞校。

捷運：忠孝復興站(大安路出口)或忠孝敦化站(敦化南路出口)，步行約5分鐘可抵達本校。

公車：頂好市場站：31、204、212、240、259、261、262、278、281

仁愛國中站：41、48、52、65、67、275、285、292、630、0東

仁愛醫院站、華美大廈站：37、41、48、65、67、263、270

和安里站：36、74、278

十三、本計劃經核定後實施，修正時亦同。

「2011 年校長論壇」議程

日期：2011 年 3 月 31 日(星期四)上午 8：00 至 17：20

地點：臺北市私立復興實驗高級中學(臺北市敦化南路一段 262 號) B3 大禮堂

時間	分鐘	流 程
08:00-08:20	20	報 到
08:20-08:30	10	開幕式/來賓致詞
		主持人：李校長珀(臺北市私立復興實驗高級中學) 貴 賓：曾志朗政委、吳清基部長、陳益興次長、許志銘副主任、張明文司長、康宗虎局長
08:30-10:00	90	主題演講一
		主持人：陳益興次長 主 題：國小校長專業發展：核心能力、課程內容舉隅及運用建議 主講人：林明地院長(國立中正大學教育學院院長)、詹盛如教授(國立中正大學教育學研究所副教授) 李麗玲研究員(國家教育研究院助理研究員)、林慧蓉督學(雲林縣政府教育處督學) 主 題：校長評鑑分級與專業發展之結合 主講人：黃三吉校長/教授 (新北市私立裕德雙語小學校長/國立臺北教育大學教育經營與管理系兼任助理教授) 與談人：張碧娟理事長(臺北市公私立中等學校校長協會)
10:00-10:20	20	茶 敘
10:20-11:50	90	主題演講二
		主持人：張明文司長 主 題：校長證照與校長績效評鑑 主講人：林文律教授(國立臺北教育大學教育經營與管理學系副教授) 主 題：校長專業發展標準及校長自我評鑑規準 主講人：李 珀校長/教授(臺北市私立復興實驗高級中學校長/國立臺灣大學師資培育中心兼任副教授) 與談人：張榮輝理事長(中華民國公私立中小學校長協會)
11:50-13:00	70	午 餐
13:00-14:30	90	主題演講三
		主持人：康宗虎局長 主 題：校長專業標準與行動智慧培育 主講人：林志成教授(國立新竹教育大學教育系教授兼系主任) 主 題：從英美校長專業標準看我國校長證照培育與導入(師傅教導)制度之設計 主講人：陳木金教授(國立政治大學師資培育中心教授兼教學發展中心主任) 與談人：吳榕峰理事長(中華民國高級中等學校校長協會)
14:30-14:50	20	茶 敘

14:50- 16:50	120	主題演講四
		<p>主持人：待邀請</p> <p>主 題：英美澳校長專業標準對建構臺灣校長專業制度之啟示</p> <p>主講人：張志明教授（國立東華大學教育行政與管理學系副教授）</p> <p>主 題：校長專業標準證照培育與專業發展之連結</p> <p>主講人：楊振昇教授（國立暨南國際大學教育政策與行政學系教授）</p> <p>與談人：張文宏理事長（臺北市公私立小學校長協會）</p>
16:50- 17:20	30	綜合座談
		<p>主持人：李 珀校長（臺北市私立復興實驗高級中學）</p> <p>與談人：張碧娟理事長、張榮輝理事長、吳榕峰理事長、張文宏理事長</p>
17:20		賦 歸

2011 年校長論壇報名表

姓 名		性別	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女	校長 年資	
縣市別		服務 學校			
服務學校 (機關) 通訊地址	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>				
聯絡電話	辦公室： 手 機：		傳真：		
E-mail (務必填寫)			午餐	<input type="checkbox"/> 葷食 <input type="checkbox"/> 素食	
交通	<input type="checkbox"/> 自行前往 <div style="text-align: center;">停車位有限，請儘量共乘或搭乘大眾運輸工具</div> <input type="checkbox"/> 開車				

報名方式：

- 一、請於 2011 年 3 月 18 日(星期五)以前將報名表逕送或傳真至復興實驗高級中學中學部教務處秦靜儀組長或彭嘉瑜小姐收，依報名先後順序錄取，額滿為止。
復興實驗高級中學：電話：02-27715859 轉 212 秦靜儀、218 彭嘉瑜；傳真：02-27312316

2、電子郵件報名：[請電郵至 p211@fhjh.tp.edu.tw](mailto:p211@fhjh.tp.edu.tw)

0304 成長活動組工作報告

一、成長活動組已擬定 100 年度-99 學年度第 2 學期工作規劃，經理監事會通過後公告周知，歡迎會員踴躍參與。因結合教師研習中心的資源共同辦理，教研中心也會透過電子護照系統公告，將會開放給本市各公私立國小、國中、高中職校長與候用校長自由報名參加。

二、辦理情形如下：

(一) 成長組校長讀書會（校長講堂）-延續 99 年度活動續辦，詳如附件一。

1. 辦理時間-預計辦理 8 次，日期如下：3/1、3/15、3/29、4/12、4/26、5/10、5/24、6/21，每次進行兩小時，自晚間 6:30 至 8:30。
2. 辦理地點-中山女高簡報室。
3. 辦理方式-
 - (1) 集體閱讀：個別或分組導讀、同儕討論與回饋、教授延伸分析。
 - (2) 其他：案例討論、電影賞析、實地參訪以及國內外學者的演講。
 - (3) 閱讀用書：Curriculum 21: Essential Education for a Changing World Edited by Heidi Hayes Jacobs（有關 21 世紀的能力培養與課程方案）。
4. 辦理經費-向臺北市教師研習中心申請 4 次講座鐘點費補助，不足部份由參與會員繳費支應。
5. 研習時數核發-8 次活動均經教師研習中心核定，得申報研習時數，依實際參與場次核發研習時數。

(二) 活動組-與教研中心校長專業學習社群專修研習班心靈成長與多元活動組結合，預計於 3-5 月每月辦理一次，分別參訪琉園水晶博物館、南庄、清泉三毛故居，詳如附件二。

臺北市中等學校校長協會 100 年度-99 學年度第 2 學期校長成長專修研習(校長講堂)實施計畫

一、依據：

- (一) 臺北市中等學校校長協會 100 年度會務工作計畫。
- (二) 臺北市教師研習中心 100 年度研習行事曆。

二、**研習目標**：深化校長之各項專業與實踐能力，配合臺北市教育政策，針對目前重要教育議題定期辦理讀書會，以形塑校長知識分享文化與建構學習型組織，以期校長提升經營學校效能，且身心均衡發展，達成優質與卓越的教育目標。

三、**指導單位**：臺北市政府教育局

四、**主辦單位**：臺北市中等學校校長協會、臺北市教師研習中心

五、**協辦單位**：淡江大學、臺北市立中山女子高級中學

六、**研習對象**：臺北市中等學校校長協會會員、本市各公私立國小、國中、高中職校長與候用校長

七、研習日期：

- (一) 100 年 03 月 01 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (二) 100 年 03 月 15 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (三) 100 年 03 月 29 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (四) 100 年 04 月 12 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (五) 100 年 04 月 26 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (六) 100 年 05 月 10 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (七) 100 年 05 月 24 日（星期二）下午 18：30-20：30。
- (八) 100 年 06 月 21 日（星期二）下午 18：30-20：30。

八、辦理方式

- (一) 集體閱讀：個別或分組導讀、同儕討論與回饋、教授延伸分析
- (二) 其他：案例討論、電影賞析、實地參訪以及國內外學者的演講
- (三) 讀書會用書：Curriculum 21: Essential Education for a Changing World Edited by Heidi Hayes Jacobs（有關 21 世紀的能力培養與課程方案）

九、研習課程表：

序	日期	內容	指導教授	備註
1	03/01	電影賞析-三個傻瓜（上）	高熏芳教授	
2	03/15	電影賞析-三個傻瓜（下）	高熏芳教授	
3	03/29	電影賞析-天倫之旅	高熏芳教授	
4	04/12	Curriculum 21 第一章	高熏芳教授	導讀:鍾芷芬校長、楊世瑞校長
5	04/26	Curriculum 21 第二章	高熏芳教授	導讀:楊如晶校長、吳家怡校長
6	05/10	電影賞析-待 3/15 確定	高熏芳教授	

序	日期	內容	指導教授	備註
7	05/24	Curriculum 21 第三章	高熏芳教授	導讀:曾美蕙校長、羅美娥校長
8	06/21	Curriculum 21 第四章	高熏芳教授	導讀:陳採卿校長、吳文中校長

十、**研習地點**：臺北市立中山女子高級中學逸仙樓一樓簡報室。

十一、**聯絡方式**：中山女高秘書蕭維玲，電話 25073148#211。E-mail：debby@tp.edu.tw

十二、**研習時數核發**：活動經教師研習中心核定得申報研習時數，依實際參與場次核發研習時數。

十三、**研習經費**：本讀書會所需經費除向臺北市教師研習中心申請研習經費補助外，由參與會員繳費支應，本學期每位會員繳費 2,000 元。

臺北市中等學校校長協會

100 年度校長成長專修研習(校長講堂)經費概算表 (暫估) 100.02

日期：100 年度 (3~6 月)

項目	數量	單位	單價	小計	說明
外聘講座鐘點費	8*2	節	1,600	25,600	100 年度 3-6 月共計辦理 8 次活動，其中教研中心補助 4 次活動經費 12,800 元
誤餐費	8*30	個	80	19,200	由參與會員繳費
合計				44,800	

若以全年度 2 個學期估計，經費則為

項目	數量	單位	單價	小計	說明
外聘講座鐘點費	2*8*2	節	1,600	51,200	100 年度共計辦理 16 次活動，3-6 月教研中心補助 4 次活動經費 12,800 元
誤餐費	2*8*30	個	80	38,400	由參與會員繳費
合計				89,600	

臺北市中等學校校長協會
100 年度-99 學年度第 2 學期校長多元活動組活動規劃

一、**琉園水晶博物館參訪行程**-日期：100 年 3 月 26 日(周六)

時間	行程	說明
09：30	集合（捷運關渡站）	
09：30-09：40	博物館報到	團體票 80 元/人（優惠價 50 元）
09：40-10：30	專題演講：琉璃藝術之美	
10：30-11：20	琉璃藝術 DIY	DIY 噴砂器皿、每人單價 250 元
11：20-12：00	琉璃藝術精品參訪	
12：00	賦歸（午餐自理）	每人有一件親手做的紀念品

二、**南庄參訪行程**-日期：100 年 4 月 日（周）

時間	行程	說明
08:00	集合	
08:00-10:00	國道風光/桐花美景	
10:00-11:00	蓬萊生態園區護魚步道	
11:00-13:00	石板特餐--那魯灣風味餐廳	300 元/人 3000/桌
13:00-14:00	南庄神仙谷秘境吊橋	南庄神仙谷，只適合中巴通行
14:00-15:00	石壁染織工坊植物染	200 元/人
15:00-16:00	南庄老街桂花巷	
16：00	賦歸	

三、**清泉三毛故居參訪行程**-日期：100 年 5 月 日（周）

時間	行程	說明
08：30	集合	
08:30-10:30	前往清泉	
10:30-12:00	少帥、三毛故居	清泉風景區之導覽： 清泉溫泉、三毛故居、1 號吊橋、清泉 觀景臺、張學良之遺址清泉步道、清泉 天主堂 3 號吊橋、桃山國小
12:00~14：00	石頭城餐廳(客家美食)	3000 元~5000 元/桌
14:00~15：00	桃山步道	
15:00-16:00	逛小市集/足浴	享受泡湯之樂或到免費泡角區泡腳
16：00	賦歸	

臺北市中等學校校長協會「專題研究委員會」工作報告

黃淑馨 2011/03/04

一、工作目標

- (一) 進行教育重要議題研究，提升校長專題研究能力。
- (二) 對教育政策、教育時事和教育新知，進行論述，提供校長發言平台，增進校長專業知能。

二、工作內容和方式

- (一) 研究分組：每組由 4-8 位校長負責研究事宜，並推舉其中一人為執行主編。
- (二) 研究期程：以每季為一期，全年共四期。
- (三) 研究主題：每期訂有主題，研究分組成員就主題進行資料蒐集、邀稿、焦點論壇、行動研究、訪談或撰稿等方式進行。
- (四) 研究內容：每期內容因主題而異。

每期必含：

1. 主題報導：就當前重要教育議題進行專題式研究及報導
 - (1) 社論（或主編的話）：就主題研究作統整報告、評論和建言
 - (2) 焦點論壇：就主題進行意見調查、焦點論壇或行動研究成果彙整
 - (3) 校長發言台：以邀稿方式，就主題邀請校長發表意見
2. 教育時事
 - (1) 教育新聞時事評論：以邀稿或撰稿方式，就「當前教育新聞時事」作評論
 - (2) 校長札記：以邀稿或撰稿方式，就教育新知、新書介紹、參訪心得、心情故事等作介紹

三、期程與人員：發行「教育導航 (Educational GPS)」電子報

期別	研究主題	研究成員	預定完成日期	備註
一	免試入學	黃淑馨校長（執行主編，大理高中退休） 陳偉泓校長（麗山高中） 高松景校長（北政國中） 謝勝隆校長（新興國中） 楊世瑞校長（中山女中） 王文珠校長（明倫高中） 簡菲莉校長（中正高中）	100 年 3 月 31 日	
二	教師評鑑	趙雅玲校長（執行主編，成淵高中） 韓桂英校長（南門國中退休） 吳麗卿校長（百齡高中） 尤玉莞校長（蘭雅國中退休）	100 年 6 月 30 日	
三	融合教育	陳火炎校長（執行主編，私立大同高中） 張靜玉校長（文山特殊學校） 戴麗緞校長（敦化國中）	100 年 9 月 30 日	

		呂豐謀校長（復興高中）		
四	十二年國民教育	蔡炳坤校長（執行主編，建國中學） 李珀校長（私立復興實驗高中） 楊淑萍校長（中正國中） 張耀中校長（松山家商）	100年 12月31日	

四、目前工作進度：

創刊號主題是免試入學，編輯小組透過文獻探討、問卷調查、焦點論壇進行探討，經 12/21、1/6、2/21 三次會議，已經完成初稿，3/7 討論後會定稿。內容如下：

（一）主題報導

1. 主編的話：免試入學後學校教育的質變，黃淑馨撰稿
2. 焦點論壇分四大重點分別論述：
 - (1) 多元入學現況分析與評論（制度面）：簡菲莉校長撰稿
 - (2) 免試入學對國高中教育之影響：謝勝隆和楊世瑞校長撰稿
 - (3) 北北基和基測的未來：由王文珠校長撰稿
 - (4) 高中職免試入學與 12 年國教：由陳偉泓校長撰稿
3. 校長發言台：羅美娥和張碧娟校長（暫訂）撰稿

（二）教育時事

1. 教育新聞時事評論：就「校園霸凌事件」邀請專家學者撰文。
 - (1) 社會層面：薛承泰教授
 - (2) 法治層面：林佳範教授
 - (3) 實務層面：高松景校長
2. 校長札記：
 - (1) 教育新知：丁亞雯校長
 - (2) 參訪心得：缺

五、未來工作與建議

- （一）3/7 會議定稿後，修正完成第一期稿件，送交理事長審稿後放入電子報。
- （二）請於 3/27 前發給會員電子報
- （三）請利用 3/31 校長論壇時公開發表或公告周知，以打響第一炮，喚起大家的注意。。
- （四）將召開本委員會會議，分享第一期編輯經驗，希望第二至第四期夥伴開始行動，期望電子報如期發行。

臺北市中等學校校長協會提案

提案人：張碧娟校長等

案由：為採購業務人員之任期，請以同單位（機關）計之，毋須連同

調任他單位（機關）合計，提請 討論。

說明：

一、「臺北市政府暨所屬各機關學校公務人員遷調實施要點」第5點第1項第3款：「辦理採購業務人員之職期，主管及非主管人員之任期均為四年，但基於業務需要或表現優異者，經本府各一級機關暨區公所核准者，得延長一年。各機關學校採購人員於遷調後，至少間隔二年始得回任採購職務。」依臺北市政府100年1月26日府授人二字第10030077000號函釋略以：「承辦採購業務人員與廠商之接觸高於一般人員，易茲弊端之機會與風險較高，因此不宜久任，以減低貪瀆不法發生之機會。條文精神旨在規範與限制實際具有辦理採購業務人員之身分，不因其調任他單位辦理不同性質之採購職務而予以排除。是以，本機關辦理採購業務人員遷調本機關他單位或他機關之採購職務，雖其業務接觸範圍已有所不同，仍與前開條文意旨有違」。

二、就弊端之預防方面：

- (一) 行為之弊端、貪瀆情事之發生，各行業、各職務均可能產生，「辦理採購業務人員易茲弊端之機會與風險較高」之說法，對採購業務人員有先入為主、逕行審判之嫌，對採購業務人員之尊嚴，顯有斲傷。
- (二) 另「不宜久任以減低貪瀆不法發生之機會」之推論，任何職務均為適用。行政、立法、司法、考試、監察等任何職務，如久任一職，均宜檢討。採購人員遷調他單位之任期需合計，則其他職務之任期是否亦應合計？
- (三) 蓋弊端與貪瀆之預防，應以慎選人員與教育訓練為根本。依據現行採購體系，均有完整的政府採購法令可資依循，且亦有相關的管控機制運作，非任何個人可恣意妄為。

三、就採購專業性要求方面

- (一) 現行法規要求採購人員必須參加採購專業訓練，取得採購專業人員訓練及格證書，人才培養誠屬不易。
- (二) 因採購專業之要求與採購職務常有被究責之情事，故學校行政公務人員有意願擔任者不多，每當採購專業事務組長出缺時，常由其他單位（機

關) 尋覓具有採購專業證書及經驗之人員，方能勝任此強調採購專業之職務。

四、就職務調整時間點而言：於市府 100 年 1 月 26 日函釋本案前後，有學校甫經甄審商調他單位採購專業人員，如立即合計不同單位之任期，則專業採購業務之推動恐有其窒礙難行之處。

擬辦：擬以協會名義行文市府建議，學校採購專業事務組長之任期，請以同單位(機關)計之，毋須連同調任他單位(機關)合計。